

**MEKANISME PENGANGGARAN DI MASJID NURUL IMAN
THE TAMAN DHIKA SIDOARJO**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
dalam memperoleh gelar
Sarjana Sosial (S. Sos.)**



Oleh:

ZHARFAN FATUR RAHIM

NIM. 01180028

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN DAKWAH
SEKOLAH TINGGI ILMU DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
AR RAHMAH
SURABAYA
2022**

SKRIPSI
MEKANISME PENGANGGARAN DI MASJID NURUL IMAN
THE TAMAN DHIKA SIDOARJO

Disusun oleh
Zharfan Fatur Rahim
NIM.01180028
Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji
Pada tanggal 30 Juni 2022

Dosen Pembimbing I



Ahmad Faiz Khudlari Thoha, MM.
NIDN. 2119048703

Dosen Pembimbing II



Faturrahman Masrukan, MA, M.Ed.
NIY. 1260815020

Penguji I



Moch. Herma Musyanto, MM.
NIDN. 2130107402

Penguji II



Mauludi, M.Sos.
NIDN. 2116088502

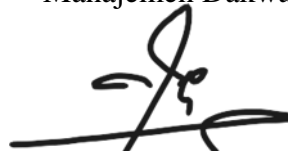
Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Sajana Sosial (S.Sos.)
Tanggal 30 Juni 2022

Ketua STIDKI Ar Rahmah



Dr. Shobikhul Qisom, M.Pd.
NIDN. 2106047502

Ketua Program Prodi
Manajemen Dakwah



Ahmad Faiz Khudlari Thoha, MM.
NIDN. 2119048703

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Zharfan Fatur Rahim, NIM. 01180028) menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di STIDKI Ar Rahmah, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas STIDKI Ar Rahmah.

Surabaya, 29 Juli 2022

Zharfan Fatur Rahim
NIM. 01180028

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah *Subhanahu Wata'ala* yang telah melimpahkan nikmat, rahmat, dan karunia-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan dan mengajukan tugas akhir berupa Skripsi dengan judul **“Mekanisme Penganggaran di Masjid Nurul Iman The Taman Dhika”**. Proposal ini disusun untuk memenuhi sebagian syarat mencapai gelar sarjana sosial (S.Sos.) di Program Studi S1 Manajemen Dakwah Sekolah Tinggi Ilmu Dakwah Dan Komunikasi Islam Ar Rahmah Surabaya.

Dalam penyusunan proposal ini, penulis mendapatkan banyak dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak dalam menyelesaikan Skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Kedua Orang Tua yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan serta semangat selama penulis menyelesaikan skripsi ini.
2. Ustadz Muhammad Sholeh Drehem, Lc dan para pengurus Yayasan Ibadurrahman
3. Ustadz Dr. Shobikhul Qisom, selaku Ketua STIDKI Ar-Rahmah Surabaya
4. Ustadz Ahmad Faiz Khudlari Thoha, M.M dan Ustadz Fathurrahman Masrukan, MA. MEd selaku dosen pembimbing yang telah memberikan ilmu, bimbingan serta arahan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Segenap dosen dan staf Sekolah Tinggi Ilmu Dakwah dan Komunikasi Islam Ar Rahmah Surabaya atas doa dan dukungan kepada penulis selama melaksanakan studi.
6. Teman-teman mahasiswa seperjuangan di Sekolah Tinggi Ilmu Dakwah dan Komunikasi Islam Ar-Rahmah Surabaya yang selalu membersamai penulis serta memberikan dukungan, semangat, serta bantuan dan doa.

Surabaya, 29 Juli 2022

Penulis

ABSTRAK

Salah satu tolak ukur baiknya pengelolaan sebuah masjid dapat dilihat dari pengelolaan atau manajemen keuangan masjid tersebut, hal ini didasari dari hampir semua kegiatan dan unit usaha masjid yang baik, pasti ditunjang oleh manajemen keuangan yang baik. Penelitian ini memiliki tujuan untuk memberikan gambaran tentang bagaimana proses penganggaran yang ada di Masjid Nurul Iman The Taman Dhika. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif dengan menggunakan pendekatan studi kasus. Teknik pengumpulan data dalam penelitian ini menggunakan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwasannya mekanisme penganggaran di Masjid Nurul Iman The Taman Dhika Sidoarjo memiliki tiga tahapan, diawali dengan kebijakan anggaran dimana didalamnya terdapat arahan dari ketua takmir dan juga usulan dari masing-masing anggota, kemudian dilanjutkan dengan kompilasi anggaran yang didalamnya terdapat prediksi sumber anggaran, skenario anggaran dan penentuan biaya tetap serta variabel, dan diakhiri dengan proyeksi arus kas. Penelitian ini dibatasi hanya pada aspek pengelolaan keuangan Masjid Nurul Iman The Taman Dhika Sidoarjo yang berfokus pada mekanisme penganggaran keuangan masjid. Hasil dari penelitian ini diharapkan dapat menjadi rujukan untuk pengurus masjid yang hendak membuat anggaran masjid dengan baik dan benar.

Kata kunci : Mekanisme penganggaran, Manajemen keuangan, Manajemen masjid, Masjid perumahan, Perencanaan keuangan

ABSTRACT

One of the benchmarks for the good management of a mosque can be seen from the management or financial management of the mosque, this is based on almost all activities and good mosque business units, must be supported by good financial management. This study aims to provide an overview of how the budgeting process in Nurul Iman Mosque The Taman Dhika. This research uses descriptive qualitative method using a case study approach. Data collection techniques in this study used observation, interviews, and documentation techniques. The results of this study indicate that the budgeting mechanism at Masjid Nurul Iman The Taman Dhika Sidoarjo has three stages, starting with a budget policy in which there are directions from the chairman of the takmir and also suggestions from each member, then followed by a compilation of the budget in which there are predictions of sources. budget, budget scenarios and determination of fixed and variable costs, and ends with cash flow projections. This research is limited to the financial management aspect of the Nurul Iman Mosque The Taman Dhika Sidoarjo which focuses on the mosque's financial budgeting mechanism. The results of this study are expected to be a reference for mosque administrators who want to make a mosque budget properly and correctly.

Keywords: Budgeting mechanism, Financial management, Mosque management, Housing mosque, Financial planning

المخلص

يمكن رؤية أحد معايير الإدارة الجيدة للمسجد من الإدارة أو الإدارة المالية للمسجد ، وهذا يعتمد على جميع الأنشطة تقريباً ووحدات أعمال المساجد الجيدة ، ويجب أن تكون مدعومة بإدارة مالية جيدة. تهدف هذه الدراسة إلى تقديم لمحة عامة عن كيفية وضع الميزانية في مسجد نور الإيمان تامان ضيقة. يستخدم هذا البحث المنهج الوصفي النوعي باستخدام منهج دراسة الحالة. استخدمت تقنيات جمع البيانات في هذه الدراسة تقنيات الملاحظة والمقابلات والتوثيق. تشير نتائج هذه الدراسة إلى أن آلية إعداد الموازنة في مسجد نور الإيمان تتكون تامان ديكا سيدوارجو من ثلاث مراحل ، تبدأ بسياسة الموازنة التي يوجد فيها توجيهات من رئيس مجلس إدارة التكمير وكذلك اقتراحات من كل عضو ، ثم يتبعها تجميع. من الميزانية التي توجد فيها تنبؤات بالمصادر ، الميزانية ، سيناريوهات الميزانية وتحديد التكاليف الثابتة والمتغيرة ، وتنتهي بتوقعات التدفق النقدي. يقتصر هذا البحث على جانب الإدارة المالية لمسجد نور الإيمان تامان ديكا سيدوارجو والذي يركز على آلية الميزانية المالية للمسجد. من المتوقع أن تكون نتائج هذه الدراسة مرجعاً لمسؤولي المساجد الذين يرغبون في إعداد ميزانية المسجد بشكل صحيح وصحيح.

الكلمات المفتاحية: آلية الموازنة ، الإدارة المالية ، إدارة المساجد ، مسجد الإسكان ، التخطيط المالي

DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	i
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	i
KATA PENGANTAR	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
المُلخَص.....	vi
DAFTAR ISI.....	vii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	4
1.4.1 Manfaat Akademis	4
1.4.2 Manfaat Praktis	4
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	6
2.1 Tinjauan Penelitian Terdahulu	6
2.2 Landasan Teori	12
2.2.1 Manajemen dalam Islam	12
2.2.2 Pengertian Anggaran.....	13
2.2.3 Fungsi Anggaran.....	13
2.2.4 Kriteria Anggaran	15
2.2.5 Tahapan Penyusunan Anggaran.....	15
2.3 Kerangka Penelitian	18
BAB III METODE PENELITIAN	19
3.1 Waktu dan Tempat	19
3.2 Pendekatan Penelitian	19
3.3 Sumber Data	19
3.3.1 Sumber Data Primer.....	20
3.3.2 Sumber Data Sekunder.....	20
3.4 Teknik Pengumpulan Data	20
3.4.1 Wawancara.....	20
3.4.2 Observasi.....	21
3.4.3 Dokumentasi	21

3.5	Teknik Validasi Data	21
3.6	Teknik Analisis Data	22
BAB IV PEMBAHASAN.....		23
4.1	Gambaran Umum Objek Penelitian	23
4.1.1	Profil Masjid	23
4.1.2	Visi dan Misi Masjid Nurul Iman The Taman Dhika Sidoarjo	23
4.1.3	Struktur Kepengurusan Masjid Nurul Iman The Taman Dhika Sidoarjo	24
4.2	Hasil Penelitian	25
4.2.1	Gambaran Penganggaran di Masjid Nurul Iman The Taman Dhika Sidoarjo	25
4.2.2	Mekanisme Penganggaran di Masjid Nurul Iman The Taman Dhika	27
BAB V		34
PENUTUP		34
5.1	Simpulan	34
5.2	Saran	34
DAFTAR PUSTAKA		36
LAMPIRAN.....		38

DAFTAR PUSTAKA

- Andikawati, D., & Winarno, W. A. (2014). Laporan Keuangan Lembaga Masjid (Studi Kasus Pada Lembaga Masjid Agung Anaz Mahfudz Dan Masjid Al – Huda Lumajang) (The Case Study At Anaz Mahfudz and Al – Huda Mosque). *Artikel Ilmiah Mahasiswa 2014, Universitas Jember*, 1–6.
- Djokopranoto, R., & Indrajit, R. E. (2004). Manajemen Perguruan Tinggi Modern. *Atma Jaya*, 1–389.
- Fahmi, R. A. (2018). Manajemen Keuangan Masjid di Kota Yogyakarta. *Al-Tijary*, 3(1), 69. <https://doi.org/10.21093/at.v3i1.1058>
- Gunawan, I. (2013). KUALITATIF Imam Gunawan. *Pendidikan*, 143. http://fip.um.ac.id/wp-content/uploads/2015/12/3_Metpen-Kualitatif.pdf
- Haryaningsih, S. (2017). *Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tanjungpura, Pontianak Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Tanjungpura, Pontianak Jurnal Tesis PMIS-UNTAN-PSIAN-2014 1*. 9(1), 1–21.
- Herlianto, D. (2011). Teknik Penyusunan Anggaran Operasional Perusahaan. In *Penerbit Gosyen Publishing*.
- Manunggal, S. (2011). Etika Islam dalam Manajemen Keuangan. *Jurnal Hukum Islam IAIN Pekalongan*, 9(2), 37020.
- Nainggolan, P. (2012). Manajemen Keuangan Lembaga Nirlaba. *Yayasan Bina Integrasi Edukasi (YBIE)*, 1, 93–100.
- Pratama, D. M., & Suprayogi, N. (2020). Proses Penganggaran Pada Lembaga Amil Zakat Nasional Nurul Hayat. *Jurnal Ekonomi Syariah Teori Dan Terapan*, 7(6), 1036. <https://doi.org/10.20473/vol7iss20206pp1036-1050>
- Riyanto, B. (2001). *Dasar-dasar Pembelanjaan Perusahaan* (Edisi ke 4). BPFE.

Sugiyono. (2016). *Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, R&D)*. Alfabeta.

Yusuf, A. M. (2017). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif & Penelitian Gabungan*. PT. Fajar Interpratama Mandiri.