

**MANAJEMEN PEMBINAAN MUALLAF PEDALAMAN OLEH
“SAUDARA SEIMAN” MASJID KAPAL MUNZALAN
INDONESIA**

SKRIPSI

**Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Gelar
Sarjana Sosial (S.Sos)**



Oleh:

MUHAMMAD MUAMMAR

NIM. 01180018

**PROGRAM STUDI S1 MANAJEMEN DAKWAH
SEKOLAH TINGGI ILMU DAKWAH DAN KOMUNIKASI ISLAM
AR RAHMAH
SURABAYA
2022**

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Muhammad Muammar, NIM. 01180018), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya saya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*plagiarism*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di STIDKI Ar Rahmah, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di Universitas STIDKI Ar Rahmah

Surabaya, 27 Juli 2022
tanda tangan di atas Materai

Rp10.000,-
Muhammad Muammar
NIM: 01180018

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

**MANAJEMEN PEMBINAAN MUALLAF PEDALAMAN OLEH
“SAUDARA SEIMAN” MASJID KAPAL MUNZALAN
INDONESIA**

Diajukan Oleh
Muhammad Muammar
NIM. 01180018

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 23 Februari 2022

Susunan Dewan Penguji

Dosen Pembimbing 1



Dr. Shobikhul Qisom, M.Pd.
NIDN. 2106047502

Dosen Pembimbing 2



Drs. Zein Arifin, M.Pd.
NIY. 1705560818041

Penguji 1



Mauludi, M.Sos
NIDN. 2116088502

Penguji 2

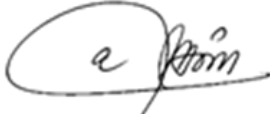


Moch. Herma Musyanto
NIDN. 2130107402

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjan Sosial (S.Sos)

Tanggal 27 Juli 2022

Ketua STIDKI Ar Rahmah



Dr. Shobikhul Qisom, M.Pd
NIDN. 2106047502

Ketua Program Studi
Manajemen Dakwah



Ahmad Faiz Khudlari Thoha, MM
NIDN. 2119048703

KATA PENGANTAR

Puji syukur kepada Allah ﷻ yang telah memberikan nikmat-Nya kepada kita semua yakni nikmat iman, islam, ihsan dan kesempatan. Shalawat serta salam semoga tetap tercurahkan kepada Nabi besar Muhammad ﷺ yang telah memperjuangkan agama Islam sampai saat ini, sehingga kita masih bisa merasakan nikmatnya agama Islam.

Alhamdulillah atas berkat rahmat Allah ﷻ proposal yang berjudul “**MANAJEMEN PEMBINAAN MUALLAF PEDALAMAN OLEH ‘SAUDARA SEIMAN’ MASJID KAPAL MUNZALAN INDONESIA**” ini dapat diselesaikan. Dalam penyusunan proposal ini penulis mendapat banyak bantuan, dorongan, dan motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada :

1. Allah ﷻ yang nikmat-Nya tak akan pernah terhitung oleh akal manusia, serta Rasulullah ﷺ yang senantiasa kita nantikan syafa’atnya.
2. Orang tua yang do’anya tak pernah putus dari lisan beliau berdua.
3. Ustadz Dr. Shobikhul Qisom, M.Pd. selaku pembimbing 1 yang telah memberikan arahan dan motivasi selama proses penyusunan proposal.
4. Ustadz Drs. Zein Arifin, M.Pd. selaku pembimbing 2 yang telah memberikan dukungan berupa motivasi dan arahan serta sabar dalam proses penyusunan proposal.
5. Ustadz Ahmad Faiz Khudlori Thoha, MM. selaku ketua prodi manajemen dakwah yang telah memberikan dukungan dan arahan.
6. Bung Ben, selaku pimpinan PMMAY
7. Ustadz Adia, selaku wakil pengasuh Pusat Dakwah dan Kemasjidan beserta seluruh SDM yang telah membantu
8. Bang Ilham, selaku ketua Saudara Seiman yang telah memudahkan dan mengarahkan dalam pengambilan data
9. Bang Fatih dan Bang Ikhsan, muallaf yang telah membantu dengan mau diwawancarai dengan mudah.
10. Dan juga teman-teman seperjuangan dan siapapun yang telah mendukung dan memberikan dorongan serta motivasi.

Surabaya, 14 Februari 2022



Peneliti

MANAJEMEN PEMBINAAN MUALLAF PEDALAMAN OLEH “SAUDARA SEIMAN” MASJID KAPAL MUNZALAN INDONESIA

Muhammad Muammar

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan secara komprehensif dari sudut pandang fungsi manajemen tentang pembinaan muallaf pedalaman oleh Lembaga Saudara Seiman di Masjid Kapal Munzalan Indonesia. Pengumpulan data pada penelitian ini menggunakan metode wawancara, observasi, dan dokumentasi. Data yang terkumpul dianalisis secara deskriptif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa Masjid Kapal Munzalan Indonesia melalui Saudara Seiman telah menerapkan POAC dalam membina muallaf pedalaman. Saudara Seiman memberikan support terhadap da'i pedalaman dan melakukan kaderisasi terhadap muallaf muda yang berasal dari pedalaman Kalimantan. Program yang telah dilaksanakan berdampak pada da'i pedalaman terjaga marwahnya dan lebih mudah diterima masyarakat setempat serta mencetak da'i-da'i muda yang siap berdakwah di kampung halamannya.

Kata kunci: Pembinaan, Da'wah, Muallaf, Da'i, Pedalaman, Kaderisasi

THE GUIDANCE MANAGEMENT OF INLAND MUALLAF BY "SAUDARA SEIMAN" AT THE MUNZALAN INDONESIAN SHIP MOSQUE

Muhammad Muammar

ABSTRACT

This research aims to fully and comprehensively describe how the management of the formation of inland muallaf by Brother Seiman at Kapal Munzalan Mosque in Indonesia. Data collection on this study uses interview methods, observations, and documentation. The collected data is analyzed descriptively. The results showed that the Indonesian Munzalan Ship Mosque through Saudara Seiman has implemented POAC in fostering inland muallaf. Saudara Seiman provided support to the inland da'i and cadreed against young converts who came from the inland of Kalimantan. The program that has been implemented has an impact on the interior da'i awake marwahnya and more easily accepted by the local community and print young da'i-da'i who are ready to deliver da'wah in their hometown.

Keywords: Guidance, Da'wah, Muallaf, Da'i, Inland, Kaderization

مونزالن اليندونيسية السنية مسجدي "سيمان سويدارا" قبل من الداخلة معالف بناء إدارة

معمر محمد

البحث مسخ لصل

مسجدي سيمان الأخ قبل من الداخلين المتحولين تشكيل إدارة لكيفية وشامل كامل وصف إلى البحث هذا يهدف بهم. والوثائق والملاحظات المقابلة أساليب الدراسة هذه عن البيانات جمع يستخدم. إندونيسيا في مونزالن كابل سيمان سويدارا خال من للسنة اليندونيسية مونزالن مسجدي أن النتائج وأظهرت. ووصفها جمعها تم التي البيانات تحليل المبحولين ضد وكوادر الداخلة للداي الدعم سيمان الأخ قدم. الداخلة إلى المبحولين رعاية في العمل برنامج نفذ قد مسيقظا واعظ الداخلة على تأثير له تلميذه تم الذي البرنامج. كالي مانان من الداخلة المناطق من جاعوا الذين الشباب مسقط في للنشير اسعداد على هم الذين الشباب الدعاه وطباعة المحللي المجمع قبل من قبولها سهولة وأكثر مروة رأسهم

الداخلة، الداوي، معالف، الدعوة، اليفتاح
كادييساسي

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN UJIAN SKRIPSI.....	i
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	vii
BAB 1	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian	4
1.4 Manfaat Penelitian	5
1.4.1 Manfaat Teoritis.....	5
1.4.2 Manfaat Praktis.....	5
1.5 Batasan Penelitian.....	5
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi	6
BAB 2	7
TINJAUAN PUSTAKA.....	7
2.1 Penelitian Terdahulu	7
2.2 Landasan Teori.....	17
2.2.1. Manajemen	17
2.2.2. Manajemen Pengelolaan Masjid	17
2.2.3. Program.....	18
2.2.4. Pembinaan	18
2.2.5. Fungsi Manajemen.....	19
2.2.6. Pengertian Muallaf.....	27
2.3 Kerangka Penelitian	28
BAB 3	29
METODOLOGI PENELITIAN	29
3.1 Waktu dan Tempat	29

3.2	Pendekatan Penelitian	29
3.3	Sumber Data.....	29
3.4	Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.4.1.	Wawancara	29
3.4.2.	Observasi.....	30
3.4.3.	Dokumentasi	30
3.5	Teknik Analisis Data.....	31
3.6	Teknik Validasi Data	31
BAB 4	32
HASIL DAN PEMBAHASAN	32
BAB 5	50
PENUTUP	50
DAFTAR PUSTAKA	52

DAFTAR PUSTAKA

- Akbar, K., Hamdi, H., Kamarudin, L., & Fahrudin, F. (2021). Manajemen POAC pada Masa Pandemi Covid-19 (Studi Kasus BDR di SMP Negeri 2 Praya Barat Daya). *Jurnal Kependidikan: Jurnal Hasil Penelitian Dan Kajian Kepustakaan Di Bidang Pendidikan, Pengajaran Dan Pembelajaran*, 7(1), 167.
<https://doi.org/10.33394/jk.v7i1.2959>
- Bachtiar, F., Dakwah, F., Komunikasi, D. A. N., Ar-raniry, U. I. N., & Aceh, B. (2016). *Pada Lembaga Persatuan Muallaf Atjeh*.
- Dakhi, Y. (2016). Implementasi POAC terhadap Kegiatan Organisasi dalam Mencapai Tujuan Tertentu. *Jurnal Warta*, 53(9), 1679–1699.
<https://media.neliti.com/media/publications/290701-implementasi-poac-terhadap-kegiatan-orga-bdca8ea0.pdf>
- Esti Alfiah, Mesi Herawati, R. N. (2020). Manajemen POAC Wakaf Di Indonesia. *Journal of Chemical Information and Modeling*, 7(2), 117–131.
<http://jurnal.globalhealthsciencegroup.com/index.php/JPPP/article/download/83/65%0Ahttp://www.embase.com/search/results?subaction=viewrecord&from=export&id=L603546864%5Cnhttp://dx.doi.org/10.1155/2015/420723%0Ahttp://link.springer.com/10.1007/978-3-319-76>
- George R. Terry, L. W. R. (2019). *Dasar-Dasar Manajemen* (B. S. Fatmawati (ed.); cetakan pe). Bumi Aksara.
- Goffar, A. (2018). *MANAJEMEN DALAM ISLAM (PERSPEKTIF AL-QUR'AN DAN HADITS)*. 35–58.
- Hanafi, M. (2020). MANAJEMEN. In N. Hikmah (Ed.), *Universitas Terbuka* (cetakan ke). Universitas Terbuka.
- Hartati, Z. (2019). Kesalehan Mualaf Dalam Bingkai Keislaman. *Transformatif*, 3(1), 1–18. <https://doi.org/10.23971/tf.v3i1.1235>

- Mesiono, & Aziz, M. (2020). *Manajemen dalam Pesfektif Ayat-Ayat Al-Qur'an (Buku Kajian Berbasis Penelitian)* (A. G. Samsidar (ed.); Copyright). Perdana Publishing.
- Miles, M. B., Huberman, A. M., Online, S. F., Data, Q., Methods, A. A., Matthew, S., Huberman, A. M., Saldaña, J., Miles, M. B., Huberman, A. M., Saldaña, J., Data, Q., Methods, A. A., Miles, M. B., Huberman, A. M., Saldaña, J., Analysis, D., Sourcebook, A. M., Miles, M. B., ... Sourcebook, A. M. (2014). *Qualitative Data Analysis : A Methods Sourcebook Download Qualitative Data Analysis : A Methods Sourcebook Free Collection , CLICK HERE - DOWNLOAD Description : 408.*
- Muhammad, P. P. K. U., & Syafiq, M. (2014). Pengalaman Konversi Agama pada Muallaf Tionghoa. *Character: Jurnal Penelitian Psikologi.*, 2(3), 1–9.
- Pellu, A. (2020). *MANAJEMEN PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT BERBASIS MASJID (Studi Kasus Pada Masjid Jogokariyan Yogyakarta) TESIS.* 3(2017), 54–67.
<https://journal.uinsgd.ac.id/index.php/idajhs/article/view/2396/1922>
- Raco, J. R. (2010). *Metode penelitian kualitatif: jenis, karakteristik dan keunggulannya* (J. B. Soedarmanta (ed.)). PT Grasindo.
<https://doi.org/10.31219/osf.io/mfzuj>
- Rifa'i, A. (2016). Revitalisasi Fungsi Masjid Dalam Kehidupan Masyarakat Modern. *Universum*, 10(2), 155–163. <https://doi.org/10.30762/universum.v10i2.256>
- Rofi, A. S. (2015). *MANAJEMEN PROGRAM KEGIATAN DEWAN KEMAKMURAN MASJID AL-MUSTAQIM BAGI REMAJA DI KAWASAN CILEDUG INDAH, TANGERANG SELATAN.* 1–84.
- Rosyadi, A. F. (2015). *Pemikiran dan Kiprah Dakwah Ustadz Fadlan Al Garamatan.*

- Rusdi Kurnia & Sani Khadijah. (2018). *PENANAMAN NILAI-NILAI AGAMA ISLAM DI KALANGAN KELUARGA MUALLAF*. 4(1).
- Samsu. (2017). Metode penelitian: teori dan aplikasi penelitian kualitatif, kuantitatif, mixed methods, serta research & development. In *Diterbitkan oleh: Pusat Studi Agama dan Kemasyarakatan (PUSAKA)*.
- Sari, S. R. (2021). *Strategi Dakwah Penyuluh Agama Islam Dalam Upaya Mempertahankan Nilai-Nilai Keimanan Muallaf*.
- Yusuf, A. M. (2014). *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Penelitian Gabungan* (Suwito (ed.); Cetakan ke). K E N C A N A Jl. Tandra Raya No. 23 Rawamangun - Jakarta 13220 Telp: (021) 478-64657 Faks: (021) 475-4134.
<https://id.id1lib.org/book/14021842/4c8f06/?wrongHash>

LAMPIRAN 1
TEKS WAWANCARA

Untuk Ketua Pusat Dakwah Kemasjidan dan Ketua Saudara Seiman

1. Apa visi dan misi dari Saudara Seiman?
2. Apa tujuan Saudara Seiman dibentuk?
3. Bagaimana Saudara Seiman menyusun program ini? (dana, fasilitas, dan pendukung)
4. Siapakah yang menjadi target utama dalam program ini?
5. Apa saja keuntungan yang akan didapat muallaf jika dibimbing oleh Saudara Seiman
6. Berapa jumlah SDM yang harus disiapkan?
7. **Bagaimana susunan struktur dari Yayasan sampai Saudara Seiman?**
8. **Apakah program ini bekerja sama dengan pihak lain?**
9. Bagaimana pelaksanaan program Saudara Seiman selama ini?
10. Bagaimana alur pendaftaran pada program layanan bimbingan muallaf?
11. Berapa jumlah muallaf yang dibina sampai saat ini?
12. **Perbaikan apa saja yang sudah dilaksanakan selama program ini berjalan?**
13. **Apa indikator kesuksesan program ini?**
14. **Apakah program ini sudah berjalan sesuai dengan rencana atau tidak?**