

**PENGEMBANGAN PROGRAM MUSALA BINAAN DALAM
MENINGKATKAN DAKWAH MASJID AL MUAWWANAH
MELALUI ANALISIS SWOT**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi sebagian persyaratan
dalam memperoleh gelar
Sarjana Sosial (S. Sos)**



Oleh:

**AHMAD SUHAEMI GIARTO
NIM : 01180004**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
SEKOLAH TINGGI ILMU DAKWAH KOMUNIKASI ISLAM
AR-RAHMAH
SURABAYA
2022**

SKRIPSI

PENGEMBANGAN PROGRAM MUSALA BINAAN DALAM MENINGKATKAN DAKWAH MASJID AL MUAWWANAH MELALUI ANALISIS SWOT

Disusun oleh
Ahmad SuhaemiGiarto
NIM. 01180004
telah dipertahankan di depan Dewan Penguji
pada tanggal 24 November 2021

Susunan Dewan Penguji

Dosen Pembimbing I



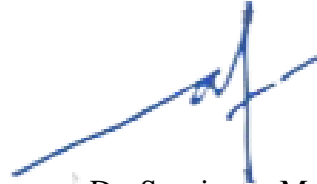
Isa Saleh, M.Pd.I
NIDN. 2119058102

Penguji I



Ahmad Faiz Khudlari Thoha, M.M
NIDN. 2119048703

Dosen Pembimbing II



Dr. Suprianto, M.Si.
NIDN. 0029127101

Penguji II



Mauludi, M.Sos.
NIDN. 2116088502

Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S.Sos)
Tanggal 08 Agustus 2022

Ketua STIDKI Ar Rahmah



Dr. Shobikhul Qisom, M.Pd.
NIDN. 2106047502

Ketua Program Studi
Manajemen Dakwah



Ahmad Faiz Khudlari Thoha, M.M
NIDN. 2119048703

PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya, (Ahmad Suhaemi Giarto, NIM. 01180004), menyatakan bahwa:

1. Skripsi saya ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, dan bukan hasil karya orang lain dengan mengatas namakan saya, serta bukan merupakan hasil peniruan atau penjiplakan (*Plagiarisme*) dari karya orang lain. Skripsi ini belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik baik di STIDKI Ar Rahmah, maupun di perguruan tinggi lainnya.
2. Dalam Skripsi ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dengan disebutkannya pengarang dan dicantumkan dalam daftar kepustakaan.
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya tulis Skripsi ini, serta sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan norma dan peraturan yang berlaku di STIDKI Ar Rahmah.

Surabaya, 08 Agustus 2022

Ahmad Suhaemi Giarto
NIM. 01180004

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Allah *Subhanahu Wata'ala* yang telah melimpahkan nikmat, rahmat, dan karunia-Nya sehingga penulis bisa menyelesaikan dan mengajukan tugas akhir berupa Skripsi dengan judul **“Pengembangan Program Musala Binaan Dalam Meningkatkan Dakwah Masjid Al Muawwanah Melalui Analisis SWOT”**. Skripsi ini disusun untuk memenuhi sebagian syarat mencapai gelar sarjana sosial (S.Sos.) di Program Studi S1 Manajemen Dakwah Sekolah Tinggi Ilmu Dakwah Dan Komunikasi Islam Ar Rahmah Surabaya.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis mendapatkan banyak dukungan dan bimbingan dari berbagai pihak dalam menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada:

1. Ustadz Dr. Shobikhul Qisom, M.Pd. selaku Ketua STIDKI Ar Rahmah Surabaya beserta seluruh jajaran civitas akademika kampus, yang telah mengizinkan peneliti untuk dapat menuntut ilmu di STIDKI Ar Rahmah sampai dengan saat ini.
2. Ustadz Ahmad Faiz Khudlari Thaha, MM. Selaku Ketua Prodi Manajemen Dakwah di STIDKI Ar Rahmah Surabaya, dan juga selaku dosen penguji 1, beserta seluruh jajaran di Prodi Manajemen dakwah, yang selalu mensupport juga ikut mendoakan sehingga Skripsi ini bisa selesai.
3. Ustadz Mauludi, M.Sos. Selaku dosen penguji dua yang telah memberikan ilmu serta arahan dalam penyempurnaan penelitian ini.
4. Ustadz Isa Saleh, M.Pd.I. selaku dosen pembimbing yang telah memberikan ilmu, bimbingan serta arahan dengan sabar dalam penyusunan penelitian ini
5. Ustadz Dr. Supriyanto, M.Si. Selaku dosen pembimbing yang juga telah memberikan ilmu, bimbingan serta arahan dalam penyusunan proposal skripsi ini.
6. Orang tua penulis yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan serta semangat selama penulis melaksanakan studi.
7. Segenap dosen dan staf Sekolah Tinggi Ilmu Dakwah dan Komunikasi Islam Ar Rahmah Surabaya, atas doa dan dukungan kepada penulis selama melaksanakan studi.
8. Rekan rekan mahasiswa seperjuangan di Sekolah Tinggi Ilmu Dakwah dan Komunikasi Islam Ar Rahmah Surabaya yang selalu kebersamai penulis serta memberikan dukungan, semangat, serta bantuan dan doa.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu segala bentuk saran, kritik, arahan, motivasi, serta masukan diharapkan dapat menjadi bahan evaluasi bagi penulis, agar penelitian ini menjadi karya ilmiah yang bisa memberikan manfaat di masa yang akan datang.

Surabaya, 08 Agustus 2022

Penulis

Ahmad Suhaemi Giarto, NIM. 01180004, 2022. PENGEMBANGAN PROGRAM MUSALA BINAAN DALAM MENINGKATKAN DAKWAH MASJID AL MUAWWANAH MELALUI ANALISIS SWOT

ABSTRAK

Dakwah menjadi kewajiban bagi setiap orang beriman dengan cara yang berbeda-beda. Mengajak kepada kebaikan adalah hal yang sangat penting dilakukan oleh manusia, rasa ingin mengerjakan kebaikan adalah sifat murni dari manusia. Maka sangat efektif dan efisien ketika dakwah dilakukan secara bersama dan terorganisir.

Program musala binaan masjid Al muawwanah sudah berjalan semenjak kepengurusan takmir periode kedua sampai periode ketiga saat ini. Namun program binaan yang dilaksanakan masjid belum berjalan optimal sehingga perlu adanya langkah-langkah pengembangan kedepan. Untuk menghadirkan langkah yang baik dalam proses mengembangkan program ini, peneliti melakukan analisis dengan metode SWOT (*strength, weakness, opportunity, threats*). Metode untuk mengetahui kekuatan, kelemahan, peluang dan ancaman yang ada dalam program musala binaan ini. Hasil penelitian menunjukkan faktor terbesar kurangnya perkembangan program ini adalah tidak adanya sumber daya manusia yang mumpuni dan tidak adanya langkah untuk memberdayakan sumber daya manusia yang ada demi optimalnya program binaan ini.

Dalam penelitian ini penulis menggunakan metode SWOT (*strength, weakness, opportunity, threats*), dengan tujuan Untuk mengetahui pengembangan program musala binaan dalam meningkatkan dakwah masjid Al muawwanah. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa dakwah akan sangat efektif ketika dapat dikolaborasikan dengan sekitar, musala, masjid ataupun lembaga. Ada beberapa kekurangan dari program yang menjadi tema penelitian penulis, sehingga dapat disempurnakan dengan membentuk kerjasama yang lebih kuat dengan lembaga yang berfokus dalam dunia dakwah.

Kata kunci : Pengembangan, Dakwah, SWOT

Ahmad Suhaemi Giarto, NIM. 01180004, 2022. DEVELOPMENT OF THE DEVELOPMENT OF THE MANAGED MUSALA PROGRAM FOR IMPROVING THE DAKWAH OF THE AL MUAWWANAH MOSQUE THROUGH SWOT ANALYSIS

ABSTRACT

Da'wah is an obligation for every believer in different ways. Inviting to goodness is a very important thing for humans to do, the desire to do good is a pure nature of humans. So it is very effective and efficient when da'wah is carried out together and organized.

The prayer room program built by the Al Muawwanah mosque has been running since the management of the takmir for the second period until the current third period. However, the guided program implemented by the mosque has not run optimally, so it is necessary to take future development steps. To present a good step in the process of developing this program, researchers conducted an analysis using the SWOT (strength, weakness, opportunity, threat) method. Methods to find out the strengths, weaknesses, opportunities and threats that exist in this guided prayer room program. The results of the study show that the biggest factor in the lack of development of this program is the absence of qualified human resources and the absence of steps to empower existing human resources for the optimization of this fostered program.

In this study, the author uses the SWOT (strength, weakness, opportunity, threats) method, with the aim of knowing the development of the guided prayer room program in increasing the da'wah of the Al Muawwanah mosque. The results of this study indicate that da'wah will be very effective when it can be collaborated with the surrounding, prayer room, mosque or institution. There are several shortcomings of the program that is the theme of the author's research, so that it can be improved by forming stronger collaborations with institutions that focus on the world of da'wah.

Keywords: development, da'wah, SWOT

أحمد سحيمي جارتو ، نيم. ٠١١٨٠٠٠٤ ، ٢٠٢٢. تطوير برنامج تطوير مصالحة في تحسين دكوة مسجد الموانه من خلال التحليل الرباعي (SWOT)

ملخص

الدعوة فريضة على كل مؤمن بثتى الطرق. إن الدعوة إلى الخير أمر مهم جداً بالنسبة للبشر ، والرغبة في فعل الخير هي طبيعة نقية للبشر. لذلك فهي فعالة وفاعلة للغاية عندما تتم الدعوة معاً ومنظمة. يعمل برنامج غرفة الصلاة الذي بناه مسجد الموانه منذ إدارة التكمير للفترة الثانية حتى الفترة الثالثة الحالية. ومع ذلك ، فإن البرنامج الإرشادي الذي ينفذه المسجد لم يعمل بالشكل الأمثل ، لذلك من الضروري اتخاذ خطوات التطوير المستقبلية. لتقديم خطوة جيدة في عملية تطوير هذا البرنامج ، أجرى الباحثون تحليلاً باستخدام أسلوب SWOT (القوة ، الضعف ، الفرصة ، التهديد). طرق لمعرفة نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات الموجودة في برنامج غرفة الصلاة الموجهة هذا. تشير نتائج الدراسة إلى أن العامل الأكبر في عدم تطوير هذا البرنامج هو غياب الموارد البشرية المؤهلة وغياب الخطوات اللازمة لتمكين الموارد البشرية الموجودة من أجل تعظيم الاستفادة من هذا البرنامج المعزز. في هذه الدراسة ، استخدم المؤلف أسلوب SWOT (القوة والضعف والفرصة والتهديدات) بهدف معرفة تطور برنامج غرفة الصلاة الموجهة في زيادة الدعوة في مسجد الموانه. تشير نتائج هذه الدراسة إلى أن الدعوة ستكون فعالة للغاية عندما يمكن التعاون مع المناطق المحيطة أو غرف الصلاة أو المساجد أو المؤسسات. هناك العديد من أوجه القصور في البرنامج وهو موضوع بحث المؤلف ، بحيث يمكن تحسينه من خلال تكوين تعاون أقوى مع المؤسسات التي تركز على عالم الدعوة.

الكلمات المفتاحية: التنمية ، الدعوة ، SWOT

DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
ملخص.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
BAB 1 PENDAHULUAN	10
1.1 Latar Belakang	10
1.2 Rumusan Masalah	13
1.3 Tujuan Penelitian.....	13
1.4 Manfaat Penelitian.....	14
1.5 Batasan Penelitian	14
1.6 Sistematika Penulisan Skripsi	14
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA	16
2.1 Penelitian Terdahulu.....	16
2.2 Landasan Teori	20
2.2.1 Perkembangan Organisasi	20
2.2.2 Pengembangan Organisasi dalam Islam	21
2.2.3 Analisis SWOT	22
2.2.4 Analisis SWOT dalam Islam	22
2.2.5 Musala.....	23
2.3 Kerangka Penelitian	24
BAB 3 METODE PENELITIAN	25
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	25
3.2 Pendekatan Penelitian.....	25
3.3 Sumber Data	27
3.4 Teknik Pengumpulan Data	27
3.5 Teknik Analisis Data	28
3.6 Teknik validasi data.....	28

BAB 4 HASIL DAN PEMBAHASAN	30
4.1 Gambaran Umum Musala Binaan Masjid Al Muawwanah	30
4.1.1 Sejarah dan Perkembangannya	30
4.1.2 Tujuan Program Musala Binaan	31
4.1.3 Struktur Kepengurusan Takmir Masjid Al Muawwanah.....	32
4.1.4 Struktur Kepengurusan Musala	33
4.1.5 Program Pembinaan Untuk Musala-Musala	33
4.2 Hasil Penelitian.....	33
4.2.1 Analisis SWOT	33
4.2 Pembahasan	35
BAB 5 PENUTUP	40
5.1 Kesimpulan.....	40
5.2 Saran	40
Daftar Pustaka	42
Lampiran	45

Daftar Pustaka

- Abd. Azis, M. Sattu Alang, N. M. S. (2019). Metode Dakwah Dalam Pembinaan Pemahaman Keagamaan (Studi Majelis Taklim al-Mukminun Kec. Bantaeng Sulawesi Selatan). : : *Jurnal Pendidikan, Sosial dan Keagamaan*, 17(2), 236–268.
- Ahmad, AC, ST, M. (2020). *Manajemen Strategis by Dr. Ir. Ahmad, AC., ST., MM. (z-lib.org).pdf* (hal. 223). Nas Media Pustaka.
- Al-Qardlawy, D. Y. (1983). *Iman dan Kehidupan* (F. HS (ed.); kedua).
- Arifin, B. (2018). Strategi Komunikasi Dakwah Da ' i Hidayatullah dalam Membina Masyarakat Pedesaan. *Communicatus: Jurnal Ilmu Komunikasi*, 2(2), 159–178.
<https://doi.org/10.15575/cjik.v2i2.4940>
- Azra, P. D. A. (2003). *Surau Pendidikan Islam Tradisisonal Dalam Transisi Dan Modernisasi* (I. Thaha (ed.); pertama). PT Logos Wacnnn Ilmu.
- Harles Anwar, M. (2019). Dakwah Melalui Pembinaan Keagamaan Terhadap Masyarakat Muslim Pedalaman OLEh Penyuluh Agama Islam Non PNS Kecamatan Tebas, Sambas. *Bimbingan Penyuluhan Islam*, 1(1), 23–36.
- Hidayat, R. (2016). *Ilmu Pendidikan Islam Menuntun Arah Pendidikan Islam Indonesia* (C. Wijaya (ed.); cetakan pe). Lembaga Peduli Pengembangan Pendidikan Indonesia (LPPPI).
- Husaini, A. (2010). *Pendidikan Islam Membentuk Manusia*

Berkarakter Beradab by Dr. Adian Husaini (z-lib.org).pdf (hal. 180). Cakrawala Publisng.

Lismawani, L. (2020). Kontribusi Dayah Darul Ihsan dalam Pembinaan Pendidikan Keagamaan Masyarakat Darussalam Aceh Besar. *Tadabbur: Jurnal Peradaban Islam*, 2(1), 105–115.
<https://doi.org/10.22373/tadabbur.v2i1.18>

Loji, N., & Satir, M. (2021). Pembinaan Keagamaan dan Transformasi Keilmuan di Dabatan Kabupaten Raja Ampat. *Al-Khidmah : Jurnal Pengabdian dan Pendampingan Masyarakat*, 1(1).
<https://doi.org/10.47945/al-khidmah.v1i1.377>

Masyhur, M. (2000). *Fiqh Dakwah* (D. Advertising (ed.); cetakan pe). Al-I'tishom Cahaya Umat.

Miles, M. B., Huberman, A. M., Online, S. F., Data, Q., Methods, A. A., Matthew, S., Huberman, A. M., Saldaña, J., Miles, M. B., Huberman, A. M., Saldaña, J., Data, Q., Methods, A. A., Miles, M. B., Huberman, A. M., Saldaña, J., Analysis, D., Sourcebook, A. M., Miles, M. B., ... Sourcebook, A. M. (2014). *Qualitative Data Analysis : A Methods Sourcebook Download Qualitative Data Analysis : A Methods Sourcebook Free Collection , CLICK HERE - DOWNLOAD Description : 408.*

Muhammad Ilyas, M.Sarbini, Ali, M. (2019). *UPAYA PENGURUS DEWAN KEMAKMURAN MASJID (DKM) DALAM PEMBINAAN KEBERAGAMAAN REMAJA : Studi pada Remaja Masjid Ahlul Khoir RT 08 RW 13 Kelurahan Cilebut Timur Kecamatan Sukaraja Kabupaten Bogor.* 192–202.

- Munir, M. (2019). Peran Majelis Ta'lim Selaparang dalam Pembinaan Keagamaan Masyarakat. *Jurnal Penelitian Keislaman*, 15(2), 105–118. <https://doi.org/10.20414/jpk.v15i2.1633>
- Ninditya, F. (2020). *Ketum DMI Jusuf Kalla: Jumlah Masjid Indonesia Terbanyak di Dunia*. Antara News. www.antaranews.com
- Rabbani, A. R. (2019). *Strategi Dakwah Pondok Pesantren Al Muhsin Dalam Pembinaan Keagamaan Di Desa Purwosari Kota Metro*. UNIVERSITAS ISLAM NEGERI RADEN INTAN LAMPUNG.
- Ramadhani, A. M. bin A. (2002). *Pilar Utama Dakwah Salafiyah* (T. P. I. Asy-Syafi'i (ed.); cetakan ke). Pustaka Imam Asy-Syafi'i.
- Samsu. (2017). Metode penelitian: teori dan aplikasi penelitian kualitatif, kuantitatif, mixed methods, serta research & development. In Rusmini (Ed.), *Diterbitkan oleh: Pusat Studi Agama dan Kemasyarakatan (PUSAKA)* (pertama).
- Sugestian, G., Syafei, M., & Fakhrudin, A. (2017). Pembinaan Keagamaan Masyarakat Kota Bandung Melalui Program Magrib Mengaji: Studi Kasus Pada Masjid Al-Fithroh Kecamatan Bandung Kulon. *TARBAWY: Indonesian Journal of Islamic Education*, 4(2), 191–206. <https://doi.org/10.17509/t.v4i2.8563>
- ujang Habibi, P. U. (2019). *Metode Da'wah Pondok Pesantren Darul Ulum Dalam Membina Keagamaan Masyarakat Desa Sikakap Kepulauan Mentawai*. 2(1), 21–48.